

# Årsredovisning och koncernredovisning för

## UREKA REBUILD AB

559442-7576

Räkenskapsåret

**2025-01-01 - 2025-12-31**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - Koncern	6
Balansräkning - Koncern	7
Kassaflödesanalys - Koncern	9
Resultaträkning - Moder	10
Balansräkning - Moder	11
Kassaflödesanalys - Moder	13
Noter	14
Underskrifter	23

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för UREKA REBUILD AB, 559442-7576, avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

### Verksamheten

#### Verksamhetens art och inriktning

##### Affärsidé

Ureka deltar i återuppbyggnaden av Ukraina genom att effektivisera bygghandeln i Ukraina.

##### Vision

Urekas vision är att skapa ett starkare och mer demokratiskt Europa genom att effektivisera en återuppbyggnad av Ukraina.

##### Affärsmodell bakgrund

Handel av byggmaterial i Ukraina ser idag ut ungefär som den gjorde i Sverige för 50 år sedan. Bygghandlare är fristående och är därför fragmenterad och ineffektiv. Det finns inga kedjor av bygghandlare som samordnar inköp och därmed blir inköp tidsödande och dyrt med små volymer. För enskilda bygghandlare är det svårt att utöka sortiment eftersom inköpsvolymen är för låg. Låg volym leder också till logistiska problem.

Affärsmodell - Ureka skapar Ukrainas första rikstäckande bygghandelskedja med fristående handlare. Urekas affärsmodell är att skapa en rikstäckande bygghandelskedja för fristående bygghandlare. Genom att skapa en kedja av bygghandlare effektiviseras bygghandeln. Genom samordning av inköp kan priser pressas och sortimentet utökas.

Inköp – Genom att göra inköp för hela gruppen kan därmed priser pressas och sortimentet utökas.

Varumärke – Genom att hundratals bygghandlare använder samma varumärke och att annonsering är rikstäckande för hela gruppen ökar igenkänningsfaktorn och kostnader för marknadsföring kan pressas.

IT system – Genom att använda ett gemensamt IT system kommer administration förenklas och kommer leda till bättre dataanalyser.

Logistik – Genom samordning av leveranser kan logistiken bli snabbare och billigare.

Finansiering – En kedja av bygghandlare kommer att få bättre tillgång till krediter och kan implementera gemensamma factoringlösningar. För många kedjor är just finansieringsdelen en större del av lönsamheten.

##### Enormt behov

Återuppbyggnaden av Ukraina kommer kräva investeringar på över 5500 miljarder kronor enligt beräkning från Världsbanken, EU och FN i februari 2026. Dessutom har uteblivet underhåll skapat ett enormt underhållsbehov av infrastruktur och byggnader. Även om prislappen är hög är värdet av en återuppbyggnad ännu högre i form av stärkt demokrati och ökat välstånd. Samtidigt som behovet i byggsektorn är enormt, finns det en stark politisk vilja att bygga upp Ukraina och att inkludera Ukraina i organisationer och samarbeten med EU och väst.

#### Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Johan Skålén genom bolag Kapten Management AB.

## Övriga viktiga förhållanden och väsentliga händelser

### Koncernens verksamhetsår

Under 2025 har Ureka på allvar ökat marknadsnärvaro i Ukraina och försäljningen har tagit fart. Mot slutet av året levererade vi dagligen ut lastbilar med byggmaterial för Ukrainas återuppbyggnad. Intresset från bygghandlare i Ukraina för att ingå i en bygghandelskedja är större än förväntat och under året tecknade vi ett 60 tal avtal med bygghandlare. Fokus under 2026 kommer bli att teckna fler avtal större ukrainska tillverkare av byggmaterial samt att öka försäljningen.

Ureka har också genomfört tre lyckade emissioner har genomförts vilket tillförde ca 13,7 Mkr och Bolaget ökade antalet aktieägare till över 700 vid årsskiftet. Intresset i Sverige för att delta i Ukrainas återuppbyggnad är fortsatt stort.

Ureka har tagit en bra position i Ukraina för att skala upp verksamheten då marknaden ljusnar. För att möjliggöra en snabb uppskalning behövs mer kapital och Ureka kommer arbeta vidare med kapitalanskaffning under 2026.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Tre emissioner har genomförts vilket har tillfört bolaget ca 13,7 Mkr.
- Skapandet av en bygghandelskedja har tagit fart och vi har tecknat avtal med över 60 bygghandlare som önskar ingå i Urekas kedja.
- Större lager har införskaffats.
- Försäljningen ökar under 2025 och blir totalt ca 14 Mkr för helåret.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- En emission har genomförts vilket tillför Ureka 3,4 Mkr och 71 nya aktieägare.
- I syfte att kostnadseffektivisera har personalstyrkan minskats med tre personer.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Kapitalanskaffning

Under 2025 har det genomförts tre emissioner vilket tillfört Ureka över 300 nya aktieägare och ca 13,7 Mkr.

### Kapitalbehov

Bolaget har ett behov av ytterligare kapital för att växa och för att ta en god marknadsposition inför en återuppbyggnad. Bolaget har också som målsättning att noteras. I syfte att uppnå ovanstående planerar Bolaget att utföra flera emissioner. Vid årsskiftet hade Bolaget över 700 aktieägare. Vid en notering bör Bolaget ha minst ett tusental aktieägare för att uppnå tillräcklig likviditet på börsen och det bör vara fred i Ukraina.

### Risk

Det existerar ett antal riskfaktorer som bör beaktas av varje aktieägare. Förutom sedvanliga verksamhetsrisker föreligger det uppenbart stor risk med att bedriva verksamhet i ett land som befinner sig i krig. Den politiska risken får ses som särskilt hög. Ingen vet när varaktig fred infinner sig och ingen vet hur Ukraina kommer se ut efter att kriget tar slut. Det kan bli stora och snabba politiska förändringar som drabbar bolaget negativt. Moderbolagets fordran på dotterbolaget i årsredovisningen kan på grund av ovanstående ses som en osäker fordran.

### Årets resultat

Resultatet för koncernen är negativt med 12 Mkr vilket ligger i linje med bolagets förväntning.

## Rättvisande översikt över utvecklingen

### Koncern

	2025	Belopp i Tkr 2023/2024
Nettoomsättning	14 308	774
Rörelseresultat	-10 907	-4 980
Resultat efter finansiella poster	-11 809	-4 892
Rörelsemarginal %	-76,2	-643,4
Avkastning på totalt kapital %	-86,1	-40
Avkastning på sysselsatt kapital %	-92,5	-46,4
Avkastning på eget kapital %	-100,4	-46,4
Balansomslutning	12 627	12 216
Kassalikviditet %	1 032,6	588,1
Soliditet %	93,2	86,3
Medelantalet anställda	11	4,5

### Moder

	2025	Belopp i Tkr 2023/2024
Nettoomsättning	5 761	298
Rörelseresultat	-2 315	-4 581
Resultat efter finansiella poster	-2 437	-4 462
Rörelsemarginal %	-40,2	-1 537,2
Avkastning på totalt kapital %	-9,5	-35,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	-9,9	-40,6
Avkastning på eget kapital %	-11,5	-40,6
Balansomslutning	22 030	12 469
Kassalikviditet %	752,7	634,4
Soliditet %	96,2	88,1
Medelantalet anställda	8	3,5

### Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal  
Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Avkastning på totalt kapital  
(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Totala tillgångar.

Avkastning på sysselsatt kapital  
(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital  
Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

Balansomslutning  
Totala tillgångar.

Kassalikviditet  
(Omsättningstillgångar - Varulager) / Kortfristiga skulder.

Soliditet  
(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

## Förändringar i eget kapital - Koncern

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Reserver</i>	<i>Balanserat resultat inklusive årets resultat</i>
Ingående balans	681	14 769	-17	-4 891
Nyemission	30	13 143		
Utgifter hänförliga till emission		-540		
Omräkning av utlandsverksamhet			397	
Årets resultat				-11 809
<b>Utgående balans</b>	<b>711</b>	<b>27 372</b>	<b>380</b>	<b>-16 700</b>
				<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</i>
Ingående balans				10 542
Nyemission				13 173
Utgifter hänförliga till emission				-540
Omräkning av utlandsverksamhet				397
Årets resultat				-11 809
<b>Utgående balans</b>				<b>11 763</b>

## Förändringar i eget kapital - Moder

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Pågående ny- och fond- emission</i>	<i>Fri överkurs- fond</i>	<i>Balanserat resultat</i>
Ingående balans	681		14 769	
Balanseras i ny räkning				-4 462
Nyemission	30	24	13 119	
Utgifter hänförliga till emission			-540	
<b>Utgående balans</b>	<b>711</b>	<b>24</b>	<b>27 348</b>	<b>-4 462</b>
				<i>Årets resultat</i>
Ingående balans				-4 462
Balanseras i ny räkning				4 462
Årets resultat				-2 437
<b>Utgående balans</b>				<b>-2 437</b>

## Resultatdisposition

	Belopp i Tkr
<i>Till årsstämman förfogande står följande medel</i>	
Fri överkursfond	29 506
Balanserat resultat	-6 620
Årets resultat	-2 437
<b>Medel att disponera</b>	<b>20 449</b>
<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Balanseras i ny räkning	20 449
<b>Summa</b>	<b>20 449</b>

## Resultaträkning - Koncern

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2023-07-25 - 2024-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		14 308	774
Övriga rörelseintäkter		1 000	159
<b>Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>15 308</b>	<b>933</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-14 570	-355
Övriga externa kostnader		-5 563	-2 680
Personalkostnader	2	-5 915	-2 817
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-146	-55
Övriga rörelsekostnader		-21	-6
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-26 215</b>	<b>-5 913</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10 907</b>	<b>-4 980</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	-17
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-	3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	30	104
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-932	-2
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-902</b>	<b>88</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-11 809</b>	<b>-4 892</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-11 809</b>	<b>-4 892</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-11 809</b>	<b>-4 892</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-11 809	-4 892

## Balansräkning - Koncern

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	6	85	115
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>85</b>	<b>115</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	227	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>227</b>	<b>-</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	-	1 000
Andra långfristiga fordringar	11	60	60
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>60</b>	<b>1 060</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>372</b>	<b>1 175</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		3 333	1 196
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>3 333</b>	<b>1 196</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		635	137
Övriga fordringar		1 257	486
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		261	43
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 153</b>	<b>666</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		6 769	9 179
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>6 769</b>	<b>9 179</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 255</b>	<b>11 041</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>12 627</b>	<b>12 216</b>

## Balansräkning - Koncern

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		711	681
Övrigt tillskjutet kapital		27 372	16 387
Reserver		380	-17
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-16 700	-6 509
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</b>		<b>11 763</b>	<b>10 542</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>11 763</b>	<b>10 542</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		171	343
Övriga skulder		195	1 181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		498	150
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>864</b>	<b>1 674</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>12 627</b>	<b>12 216</b>

## Kassaflödesanalys - Koncern

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
<b>Ingångsvärde löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-10 907	-4 892
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	146	283
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-10 761</b>	<b>-4 609</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		-2 137	-1 196
<b>Förändring rörelsefordringar</b>			
Ökning/minskning kundfordringar		-498	-137
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-989	-529
<b>Ökning/minskning av rörelsefordringar</b>		<b>-3 624</b>	<b>-1 862</b>
<b>Förändring rörelseskulder</b>			
Ökning/minskning leverantörsskulder		-172	344
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-638	1 331
<b>Ökning/minskning av rörelseskulder</b>		<b>-810</b>	<b>1 675</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-15 195</b>	<b>-4 796</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar			-170
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-344	-227
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar			-1 060
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		1 000	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>656</b>	<b>-1 457</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		13 174	17 068
Emissionsutgifter		-540	-1 619
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>12 634</b>	<b>15 449</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 905</b>	<b>9 196</b>
Likvida medel vid årets början		9 179	
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-505	-17
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>6 769</b>	<b>9 179</b>

## Resultaträkning - Moder

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2023-07-25 - 2024-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		5 761	298
Övriga rörelseintäkter		705	149
<b>Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>6 466</b>	<b>447</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-3 042	-2 150
Personalkostnader	2	-5 695	-2 817
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-35	-55
Övriga rörelsekostnader		-9	-6
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-8 781</b>	<b>-5 028</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 315</b>	<b>-4 581</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-17
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	220	135
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-342	-2
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-122</b>	<b>119</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 437</b>	<b>-4 462</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2 437</b>	<b>-4 462</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-2 437</b>	<b>-4 462</b>

## Balansräkning - Moder

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	6	85	115
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>85</b>	<b>115</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	24	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>24</b>	<b>-</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	8	158	28
Fordringar hos koncernföretag	9	15 337	1 877
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	-	1 000
Andra långfristiga fordringar	11	60	60
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>15 555</b>	<b>2 965</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 664</b>	<b>3 080</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		38	47
Övriga fordringar		251	143
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		261	43
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>549</b>	<b>233</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		5 817	9 156
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>5 817</b>	<b>9 156</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 366</b>	<b>9 389</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>22 030</b>	<b>12 469</b>

## Balansräkning - Moder

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		711	681
Pågående ny- och fondemission		24	-
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>736</b>	<b>681</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		27 348	16 387
Balanserat resultat		-4 462	-1 617
Årets resultat		-2 437	-4 462
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>20 449</b>	<b>10 308</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>21 184</b>	<b>10 989</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		59	159
Skulder till koncernföretag		99	-
Övriga skulder		195	1 171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		492	150
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>846</b>	<b>1 480</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>22 030</b>	<b>12 469</b>

## Kassaflödesanalys - Moder

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
<b>Ingångsvärde löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-2 315	-4 462
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	35	56
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 280</b>	<b>-4 406</b>
<b>Förändring rörelsefordringar</b>			
Ökning/minskning kundfordringar		9	-47
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-326	-186
<b>Ökning/minskning av rörelsefordringar</b>		<b>-317</b>	<b>-233</b>
<b>Förändring rörelseskulder</b>			
Ökning/minskning leverantörsskulder		-100	160
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-634	1 321
<b>Ökning/minskning av rörelseskulder</b>		<b>-734</b>	<b>1 481</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-3 331</b>	<b>-3 158</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade tillskott		-110	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-170
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-29	-
Förvärv av andelar i koncernföretag		-20	-28
Lämnade lån till koncernföretag		-13 460	-1 877
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-1 060
Erhållna amorteringar från koncernföretag		99	-
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		1 000	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-12 520</b>	<b>-3 135</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		13 174	17 068
Emissionsutgifter		-540	-1 619
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>12 634</b>	<b>15 449</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 217</b>	<b>9 156</b>
Likvida medel vid årets början		9 156	-
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-122	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>5 817</b>	<b>9 156</b>

## Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov. Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

#### Utländsk valuta

Dotterbolaget UREKA LLC:s redovisningsvaluta är UAH.  
Balansräkningens belopp har omräknats till SEK med balansdagens kurs 0,2179.  
Resultaträkningens belopp har omräknats till SEK med genomsnittskursen för 2025, 0,2352.

#### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### Låneskulder/kortfristiga skulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Andelar i koncernföretag - Moder

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagt för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förplikterna har reglerats eller på annat sätt upphört.

## Not 2 Personal

Koncern

Medelantalet anställda

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
Kvinnor	7	0,5
Män	4	4
<b>Medelantalet anställda</b>	<b>11</b>	<b>4,5</b>

Löner och andra ersättningar

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
Styrelsen och verkställande direktören	796	926
Övriga anställda	3 661	1 152
<b>Summa</b>	<b>4 457</b>	<b>2 079</b>

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 383	645
<b>Summa</b>	<b>1 383</b>	<b>645</b>

Moder

Medelantalet anställda

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
Kvinnor	5	0,5
Män	4	3
<b>Medelantalet anställda</b>	<b>9</b>	<b>3,5</b>

Löner och andra ersättningar

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
Styrelsen och verkställande direktören	775	901
Övriga anställda	3 502	1 152
<b>Summa</b>	<b>4 277</b>	<b>2 054</b>

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 344	645
<b>Summa</b>	<b>1 344</b>	<b>645</b>

### Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncern

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
<b>Ränteintäkter</b>		
Övriga företag	74	104
<b>Summa</b>	<b>74</b>	<b>104</b>
Kursdifferenser	-44	-
<b>Summa</b>	<b>30</b>	<b>104</b>

Moder

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
<b>Ränteintäkter</b>		
Koncernföretag	190	31
Övriga företag	74	104
<b>Summa</b>	<b>264</b>	<b>135</b>
Kursdifferenser	-44	-
<b>Summa</b>	<b>220</b>	<b>135</b>

### Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncern

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
<b>Räntekostnader</b>		
Övriga företag	1	2
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Kursdifferenser på koncernlån i utländsk valuta	932	-
<b>Summa</b>	<b>933</b>	<b>2</b>

Moder

	2025-01-01 - 2025-12-31	2023-07-25 - 2024-12-31
<b>Räntekostnader</b>		
Övriga företag	1	2
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Kursdifferenser	342	-
<b>Summa</b>	<b>343</b>	<b>2</b>

## Not 5 Hyresrätter och liknande rättigheter

### Koncern

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp		20
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Ingående avskrivningar	-4	-
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Årets avskrivningar		-4
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>
Ingående nedskrivningar	-16	-
<b>Förändringar av nedskrivningar</b>		
Årets nedskrivningar		-16
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Moder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp		20
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Ingående avskrivningar	-4	-
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Årets avskrivningar		-4
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>
Ingående nedskrivningar	-16	-
<b>Förändringar av nedskrivningar</b>		
Årets nedskrivningar		-16
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 6 Goodwill

### Koncern

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	150	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Rörelseförvärv		150
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
Ingående avskrivningar	-35	-
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Årets avskrivningar	-30	-35
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-65</b>	<b>-35</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>85</b>	<b>115</b>

### Moder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	150	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Rörelseförvärv	-	150
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
Ingående avskrivningar	-35	-
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Årets avskrivningar	-30	-35
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-65</b>	<b>-35</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>85</b>	<b>115</b>

## Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

Koncern

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp	344	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>344</b>	-
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Årets avskrivningar	-117	-
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-117</b>	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>227</b>	-

Moder

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp	30	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>30</b>	-
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Årets avskrivningar	-5	-
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-5</b>	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>24</b>	-

## Not 8 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	28	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp	20	46
Försäljningar		-18
Lämnade aktieägartillskott	110	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>158</b>	<b>28</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>158</b>	<b>28</b>

### Innehav av andelar i koncernföretag

<i>Företagets namn</i>	<i>Org.nr</i>	<i>Säte</i>	<i>Kapital- andel %</i>	<i>Redovisat värde</i>
UREKA LLC	45488187	Kiev, Ukraina	100	28
Technical Walls AB	556917-9574	Stockholm, Sverige	100	130

## Not 9 Fordringar hos koncernföretag

### Moder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 877	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Tillkommande fordringar	13 460	1 877
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>15 337</b>	<b>1 877</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>15 337</b>	<b>1 877</b>

## Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncern

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp		1 000
Försäljningar	-1 000	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	-	<b>1 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	-	<b>1 000</b>

Moder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Inköp	-	1 000
Försäljningar	-1 000	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	-	<b>1 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	-	<b>1 000</b>

## Not 11 Andra långfristiga fordringar

Koncern

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Tillkommande fordringar		60
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

Moder

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60	-
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Tillkommande fordringar	-	60
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

## Not 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

Koncern

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	146	283
<b>Summa</b>	<b>146</b>	<b>283</b>

Moder

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	35	56
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>56</b>

## Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-04-15

Datum framgår av den digitala underskriften.

Stockholm

\_\_\_\_\_  
Johan Skålén  
Verkställande direktör

\_\_\_\_\_  
Johannes Hatem  
Styrelseordförande

\_\_\_\_\_  
Tore Robertsson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala underskrift.

MOORE Allegretto AB

\_\_\_\_\_  
Roland Brehme  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende