

The background of the entire image is a photograph of construction cranes against a sky that is split into a blue upper half and a yellow lower half. The cranes are silhouetted against the sky. The main crane is on the left, extending across the top. Another crane is on the right, and a third is partially visible on the far left. The bottom of the image shows a dark, silhouetted landscape with trees and a fence.

# VI BYGGER UKRAINA

Ta del av den historiska återuppbyggnaden

**EMISSION 1 JULI - 26 JULI**

**TEASER**

# Vi ska återuppbygga en nation och skriva historia

## UREKA SKAPAR UKRAINAS STÖRSTA BYGGHANDELSKEDJA

Urekas vision är att skapa ett starkare och mer demokratiskt Europa genom att effektivisera en återuppbyggnad av Ukraina.

Vårt bolag skapar just nu Ukrainas första och största bygghandelskedja av fristående bygghandlare. Redan nu har vi 65 bygghandlare i Ukraina som ingår i Urekas kedja. Ukrainas bygghandel är idag ålderdomlig och ineffektiv. Genom att samordna inköp, logistik, varumärke, IT och finans kommer Ukrainas bygghandel att effektiviseras vilket är en viktig komponent för en snabb återuppbyggnad.

## UPPBYGGNADEN AV EUROPA LEDDE TILL VÄLSTÅND OCH FRED

Efter andra världskrigets slut inleddes en sällan skådad tillväxt och byggboom i Europa. Med hjälp av Marshallplanen kunde Europa återuppbyggas. Sverige levererade byggmaterial som virke och stål och en guldålder inleddes för svensk industri. Denna återuppbyggnad



grunden till hela Sveriges välfärdssamhälle. Nu ser vi att en liknande händelseutveckling kommer ske i Ukraina, vilket Ureka är stolt över att vara en del av.

## 588 MILJARDER USD

Världsbanken, EU och FN höjde i februari 2026 sin bedömning av Ukrainas återuppbyggnad till cirka 5 880 miljarder kronor. RDNA5 beräknar detta till ca. tre gånger landets BNP för 2025. Ukrainas återuppbyggnad blir en av de största insatserna i modern europeisk historia. För den som tar position tidigt skapas en betydande marknad. Återuppbyggnaden bidrar samtidigt till stärkt demokrati, ett starkare Europa och ökat välstånd.

## EN TIDIG POSITION PÅ BYGGMARKNADEN I UKRAINA

Att skapa nya, framgångsrika och innovativa bolag är en central del i att bygga en nation och att skapa välstånd. Ureka är därför en perfekt kombination av att ta en tidig position på byggmarknaden i Ukraina och samtidigt ta ställning för demokrati, fred och välstånd i Europa.

Vi som har grundat Ureka har tidigare grundat och drivit ett antal framgångsrika och lönsamma affärsprojekt. Johannes (ordförande i styrelsen) har bland annat byggt upp det framgångsrika miljardföretaget Mindler. Jag har bland annat grundat bolag i Östeuropa och tagit ett annat företag till börsen. Men att vara en del av återuppbyggnaden av Ukraina är vårt absolut viktigaste affärsprojekt. Genom att bli aktieägare i Ureka tar du en position inför en byggboom i Ukraina och blir en del av den historiska och mycket viktiga återuppbyggnaden. Tillsammans ska vi återuppbygga en nation och stärka Europas demokratier.

Välkommen att följa med på denna resa!

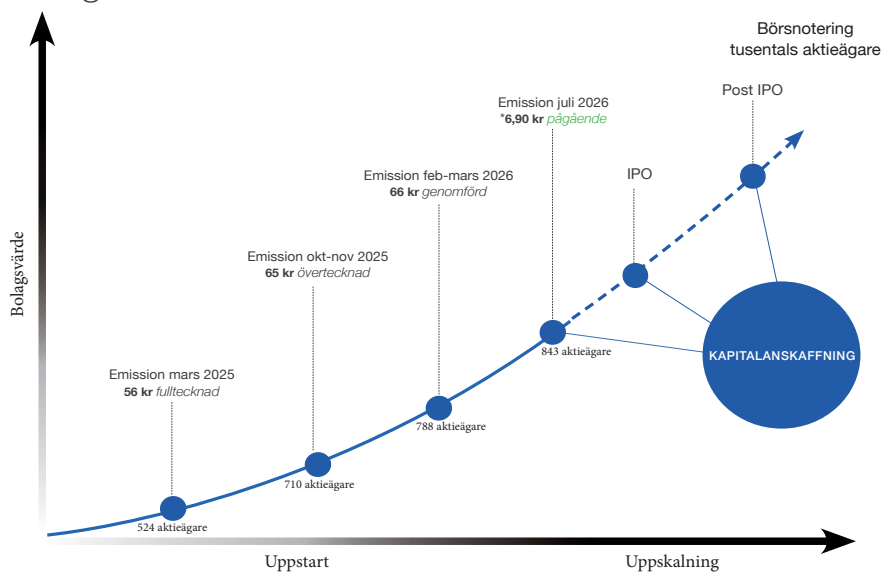
**Johan Skålén, VD för Ureka**



# Teckning av aktier - bli en del av Ukrainas återuppbyggnad

Anmälning för teckning av aktier sker på en särskild teckningssedel utgiven av Bolaget och återfinns på ureka.se. Inlämning av teckningssedel sker med digital signering (med Scrive) via Bolagets hemsida. Ifylld anmälningssedel kan också mailas in till info@ureka.se. Emissionen är en publik emission vilket innebär att allmänheten kan teckna aktier.

## Tidigare Emissioner



## EMISSIONSVILLKOR - SOMMAREMISSION 2026

Styrelsen beslutade den 16 juni med stämmans godkännande från den 13 maj 2026 om nyemission med följande villkor:

Teckningskurs	6,90 kr per aktie
Teckningstid	1 juli till 26 juli
Min teckning	4.000
Total volym antal aktier	650.000

Styrelsen har rätt att förlänga teckningstiden eller avbryta emissionen i förtid. Tilldelning kan komma att reduceras eller helt utebli.

\* Bolaget har genomfört en 1:10 Aktiesplit enligt senaste bolagsstämma.

## Notering som målsättning

Bolaget har ett behov av ytterligare kapital för att fortsätta växa och för att ta marknadsandelar. Bolaget har också som målsättning att börsnoteras. I syfte att uppnå detta har flertalet emissioner utförts. I dagsläget har Bolaget ca 850 aktieägare. Vid en notering bör Bolaget ha minst ett tusental aktieägare för att uppnå tillräcklig likviditet på börsen. För en börsnotering bör det också vara fred eller tydliga tecken på fred i Ukraina.

Ureka har förhoppning att notera bolaget tidigt under 2027.



# Ureka skapar just nu Ukrainas största byggghandelskedja

## UREKA PARTNER GROUP

I april 2025 startade Ureka Partner Group som är en kedja för bygghandlare. Intresset i Ukraina bland bygghandlare för att samarbeta och ingå i Urekas kedja visade sig mycket stort. Redan i juli hade Ureka anslutit 45 bygghandlare till Ureka Partner Group. Genom samordning av nedanstående punkter kommer Ukrainas handel av byggmaterial att effektiviseras.

## INKÖP

Genom att göra inköp för hela gruppen kan därmed priser pressas och sortimentet utökas.

## VARUMÄRKE

Genom att hundratals bygghandlare använder samma varumärke och att annonsering är rikstäckande för hela gruppen ökar igenkänningsfaktorn och kostnader för marknadsföring kan pressas.

## IT SYSTEM

Genom att använda ett gemensamt IT system kommer administration förenklas och kommer leda till bättre dataanalyser.

## LOGISTIK

Genom samordning av leveranser kan logistiken bli snabbare och billigare.

## FINANSIERING

En kedja av bygghandlare kommer att få bättre tillgång till krediter och kan implementera gemensamma factoringlösningar. För många kedjor är just finansieringsdelen en större del av lönsamheten.

**Exempel:** Det är vanligt att tillverkare ger 90 dagars kredittid på produkter samtidigt som bygghandlare har 30 dagars kredit. Det gör att en central organisation har en överlikviditet som kan användas i fakturaköp.



## 4 miljarder SEK i omsättning - Finansiell målbild för 2031\*

Partners anslutna .....	200st
Genomsnittlig omsättning partner .....	20 Msek
Omsättning Ureka Group.....	4 000 Msek
Förväntad nettovinstmarginal .....	7%
Resultatpotential Ureka Group.....	280 Msek

\* Vår försäljningsambition baseras på en fredsekonomi år 2031.

## FÖRSÄLJNINGSAMBITION

Bolaget bedömer att det blir en explosionsartad försäljningsökning en tid efter att fred har uppnåtts. Att utifrån nuvarande osäkra situation ta fram mål för framtida försäljning är därför svårt. Trots att marknaden fortfarande är svår gör Ureka dagligen affärer och har redan tagit en position på marknaden i Ukraina. Ureka har god möjlighet att snabbt fortsätta öka omsättningen och vi tror på en miljardomsättning inom fem år.

# Försäljning i Ureka ökar snabbt



Dagligen sker omlastning på vårt lager i Kyiv



Transport hela vägen till Kharkiv som ligger nära fronten

## Ukrainas byggmarknad

### RAPPORT FRÅN VÄRLDSBANKEN, EU OCH FN: BYGGSEKTORN MÅSTE ÖKA TJUGOFALT

Enligt en rapport från Världsbanken, EU och FN i februari 2026, krävs ca 5 880 miljarder kronor för att återuppbygga Ukraina under kommande tioårsperiod. De senaste årens eftersatta underhåll har vidare skapat ett mycket stort underhållsbehov. För att möta detta behöver Ukrainas byggsektor nå kraven på en 20-faldig tillväxt från dagens nivå.

### OMVÄLVANDE HANDELSMÖNSTER

Innan Rysslands anfallskrig mot Ukraina erhöll Ukraina insatsvaror till byggsektorn dels från inhemsk tillverkning och dels genom import från Ryssland. Ett omfattande skifte är nu på väg att ske då importen från Ryssland har upphört och Ukrainas tillverkningsindustri kraftigt har decimerats på grund av invasionskriget och minskat underhåll. För att möta ett ökat behov måste det därmed uppstå en markant ökad import från EU för att tillgodose behovet av byggmaterial.

Media har uppmärksammat den enorma potentialen i en framtida återuppbyggnad av Ukraina

**the japan times**  
 BUSINESS/FOCUS  
 The \$1 trillion race to rebuild Ukraine is slowly getting going  
 Japan Times 10 mars 2024

**The New York Times**  
 'The World's Largest Construction Site': The Race Is On to Rebuild Ukraine  
 As the country's leaders lay postwar plans, companies from around the world are jockeying for advantage in what could be a multi-billion-dollar effort, although one loaded with risk

**yle**  
 Tysklands utrikesminister i Kiev: Ukrainas plats är i EU  
 Ukrainas plats är i Europeiska unionen, sa Tysklands utrikesminister Annalena Baerbock

**SvD Näringsliv**  
 Rysslands invasion av Ukraina  
 Rapport: Ukraina kan bli ny tillväxtmotor i Europa.  
 3 april 2023. SvD.

**The Economist**  
 War is reshaping the Ukrainian economy  
 But corruption remains a plague  
 22 juni 2023 The Economist.

**DAGENS NYHETER.**  
**Ledare:** Kostnaden för att bygga upp Ukraina är hög – men Europa har råd.  
 28 april DN.

EU måste skruva upp stödet till Ukraina kraftigt- men också formulera

**SvD**  
 10 juni 2024  
 Efter kriget blir Ukraina världens största byggplats

**European Parliament**  
 A long-term solution for Ukraine's funding needs  
 Press release- 17-10-2023

**European Commission**  
 21 June 2023 European Commission  
 Ukraine Recovery Conference: President von der Leyen and Executive Vice-President Dombrovskis showcase strong EU support with new €50 billion Ukraine Facility and €800 million in

**svt NYHET**  
 1 av Ukrainas byggprojekt



# Teamet



**Johannes Hatem**  
Ordförande

Johannes är entreprenör och är mest känd från att vara grundare av Europas största psykologföretag, Mindler. Fyra år efter start värderades det digitala vårdbo-laget Mindler till 2,8 miljarder kronor.

Han har även grundat SveaKBT, en kedja psykologkliniker. Utöver dessa företag sitter Johannes i styrelsen för juristappen Kliently och whiskeytillverkaren Juvenis.

Johannes är legitimerad psykolog med utbildning från Uppsala universitet.



**Tore Robertsson**  
Ledamot och senior affärsrådgivare

Tore Robertsson har över 50 års erfarenhet från att driva bolag i flera olika affärsområden. Han har mycket god kännedom om styrelsefrågor och bolagsstrategiska frågor då han deltagit i ett femtiotal styrelser under åren. Bland annat har Tore varit ledamot i det tidigare börsnoterade fastighetsföretaget Halmslätten samt för annat fastighetsbolag som byggt tusentals lägenheter.

Idag är Tore VD och ägare av ett ledande företag inom skyddsrumprodukter (bombskydd).



**Johan Skålén**  
VD och styrelseledamot

Johan är entreprenör sedan 20 år tillbaka med verksamhet i Östeuropa, Latinamerika och Sverige.

Black Earth East AB. Johan grundade BEE som byggde upp ett större jordbruk i Rumänien efter EU inträdet 2007.

Tectona Capital AB. Johan grundade TC som bedrev skogsplantering och fastighetsutveckling med ombyggnation och uthyrning i Latinamerika. Bolaget börsintroducerades 2018. I mitten av 2022 såldes bolaget till Cardeon genom ett omvänt förvärv.

Johan är utbildad ekonom från Handelshögskolan i Göteborg med analytisk inriktning samt sjöbefäl från Chalmers.



**Pierre Lundblad**  
Affärsutveckling

Pierre har drivit bygghandel norr om Stockholm i närmare 30 år och var en drivande kraft när XL Bygg byggdes upp till en svensk bygghandelskedja av fristående handlare.

Efter att framgångsrikt ha sålt tre egna bygghandelsbutiker var han inköps-ansvarig på Beijer Bygg, en av Sveriges ledande aktörer inom byggmaterial. Pierre tillför Ureka exakt den erfarenhet bolaget bygger på: att forma fristående bygghandlare till en sammanhållen kedja, med effektivt och strategiskt inköp som främsta hävstång.



## SÅ HÄR TECKNAR DU

Följ dessa tre enkla steg för att teckna aktier.

1



SCANNA HÄR FÖR ATT TECKNA AKTIER

2



SIGNERA DIGITALT

Signera teckningssedeln digitalt via Scrive med BankID

3



FÅ TILLDELNING & BETALNING

Erhåll tilldelningsbeslut och betalningsinstruktioner efter den 26 juli.

Observera att investeringar i noterade bolag innebär hög risk.